

Kihniön kuntastrategia 2025

Sisällysluettelo

| | |
|---|-----------|
| Johdanto ja kuntastrategiaprosessin eteneminen | 3 |
| Toimintaympäristö | 7 |
| Kunnan ydinvahvuudet | 9 |
| Tulevaisuuskuva 2025 | 11 |
| Kuntastrategian painopistealueet: | 13 |
| ▪ Edistämme asukkaiden hyvinvointia | 15 |
| ▪ Kehitämme alueen elinvoimaa | 17 |
| ▪ Talous- ja omistajapolitiikkamme | 19 |
| ▪ Palvelumme kuntalaisille | 22 |
| ▪ Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu | 24 |
| ▪ Avoin henkilöstöpolitiikkamme | 26 |
| Strategian toteuttaminen | 27 |

Johdanto ja kuntastrategiaprosessin eteneminen

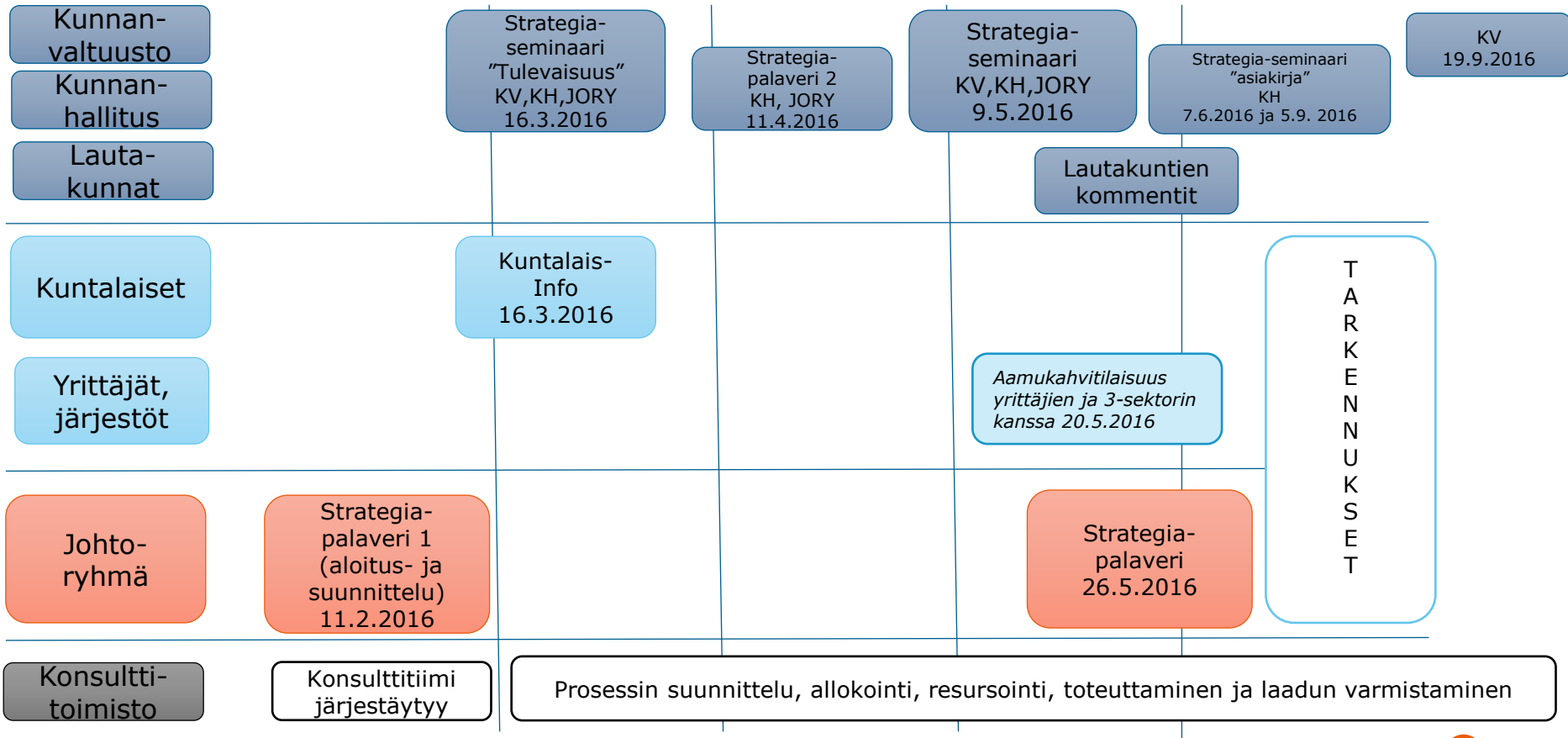
Johdanto

Kihniön kuntastrategia toteutettiin 11.2.-19.9.2016 välisenä aikana. Prosessin aikana kuultiin kuntalaisia, yrittäjiä ja yhteisöjä eri tilaisuuksien merkeissä.

Luottamushenkilöt osallistuivat työskentelyyn valtuuston, hallituksen ja lautakuntien osalta.

Kihniön kunnalla ei ole voimassaolevaan kuntastrategiaa. Uuden Kuntalain mukaan jokaisella kunnalla täytyy olla kuntastrategia, joka ottaa huomioon kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kihniön kuntastrategiaprosessin eteneminen



Toimintaympäristö

“Kihniön kunta tiedostaa, että kunnalla on edessään vaikeita vuosia, siksi kunta varautuu toimissaan eri vaihtoehtoja varten. Kunta tarvitsee kasvaakseen elinvoimaa ja hyvinvointia. Kihniö vahvistaa tulevaisuudessa vetovoimaansa asuin- ja yrityskuntana.”

Merkittävimmät näkökulmat toimintaympäristössä

Väestön muutos

Talous

Palvelut

Elinvoima ja yritykset

Koulutuksen muutokset alueella

Kunnan itsenäisyys (pakko / vapaaehtoinen kuntaliitos)

Sosiaali- ja terveydenhuolto ja maakuntahallinto

Matkailu ja kesäasukkaat – yli 800 vapaa-ajan asuntoa

Valtateiden 3 ja 23:n hyödyntäminen

Kunnan vahvuudet

”Mitkä ovat Kihniön vahvuudet ja missä olemme hyviä.”

Kunnan vahvuudet

- Turvallinen elinympäristö kaikenikäisille
- Yhteisöllisyys ja aktiiviset yhdistykset ja seurakunnat
- Kuntaan tosissaan sitoutuneet yritykset
- Hyvä mökkikunta – yhteensä 800 mökkiläistä ei voi olla väärässä
- Kunnassa positiivinen elämänasenne
- Ympäröivä luonto ja sen tuomat mahdollisuudet (maisemat, järvet, kalastus, metsästys)
- Keskeinen maantieteellinen sijainti
- Tilaa asua
- Tontit ja kiinteistöt ovat edullisia
- Lapsiperheille Kihniö on hyvä paikka asua ja elää
- Kunnan kokoon nähden hyvät palvelut – terveys- ja sivistyspalvelut
- Hyvät työntekijät ja korkea työmoraali
- Nopea ja joustava päätöksenteko

Tulevaisuuskuva - millainen Kihniö vuonna 2025

”Tulevaisuudenkuva 2025 on tavoite, jota kohti pyritään. Se kiteyttää kuntastrategian ydinviestin. Tavoitetta täsmentävät strategian painopistealueet, jotka osoittavat matkan suuntaviivat.”

Tulevaisuuskuva vuonna 2025

Kihniö on turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja yrittää. Meillä on laadukkaat palvelut sekä runsaat harrastusmahdollisuudet. Kuntalaisille mahdollistamme väljää asumista lähellä kaunista luontoamme.

Kannustamme ja tuemme yrittäjyyttä. Haluamme, että kuntamme elinvoima lisääntyy ja siksi markkinoimme kuntaamme aktiivisesti. Kesäasukkaamme voivat sujuvasti etätyöskennellä vaikka omalta laiturilta.

Sillä Kihniössä hoituu.

Kuntastrategian painopistealueet

Strategian painopistealueet



Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Painopisteemme on edistää asukkaiden hyvinvointia. Väestömme vanhetessa on tärkeää, että heidän toimintakykynsä säilyy hyvänä. Tuemme vanhusten kotona asumista ja heidän mahdollisuuksiaan liikkumiseen.

Seuraamme kuntalaisten hyvinvoinnin kehittymistä mm. hyvinvointikertomuksen kautta ja sitoudumme sen tavoitteiden mukaiseen työskentelyyn.

Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö on meille erityisen tärkeää.

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

| Strategiset linjaukset | Toimenpiteet / mittarit |
|---|---|
| Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö | <ul style="list-style-type: none">▪ Kunta huolehtii ympäristön viihtyvyydestä ja ylläpitää sitä▪ Kunta ottaa maankäytön suunnittelussa huomioon turvallisen ja viihtyisän elinympäristön |
| Hyvinvointikertomuksen aktiivinen hyödyntäminen | <ul style="list-style-type: none">▪ Hyvinvointikertomuksen päivittäminen ja vuosittainen kuntalaisten hyvinvoinnin seuranta▪ Hyvinvointikertomuksen toimenpiteiden toteuttaminen ja valtuustokausittainen arviointi |
| Väestörakenteen muuttumisen vaikutukset palvelurakenteeseen | <ul style="list-style-type: none">▪ Tuetun palveluasumisen edelleen kehittäminen▪ Kotona asumisen tukeminen▪ Joukkoliikenteen, kutsutaksin tms. kehittäminen kysyntä huomioiden |
| Ennakoiva, vuorovaikutteinen ja aktiivinen toimintatapa | <ul style="list-style-type: none">▪ Työikäisten kuntoutus → parempikuntoinen vanhuus ja vähemmän terveystalouden tarvetta▪ Kolmannen sektorin tukeminen<ul style="list-style-type: none">▪ Kolmannen sektorin kautta tiedotusta ja neuvontaa kuntalaisille▪ Ennakoiva lapsi- ja nuorisotyö kunnan eri yhteisöjen kanssa▪ Matalan kynnyksen toiminnan laajentaminen▪ Yhteisöllisyyden lisääminen ja toisista huolehtiminen |

Kehitämme alueen elinvoimaa

Alueen elinvoiman lisääminen on lähivuosien tärkeimpiä asioita. Kuntamme tavoittelee uusia kuntalaisia, yrityksiä ja matkailijoita.

Tulevien vuosien konkreettisilla toimenpiteillä ja avoimella yhteistyöllä luomme edellytyksiä alueen elinvoiman kehittymiselle.

Kehitämme alueen elinvoimaa

| Strategiset linjaukset | Toimenpiteet |
|--|---|
| Uuden yritystoiminnan saaminen kuntaan ja olemassa olevien yritysten toimintamahdollisuuksien kehittäminen | <ul style="list-style-type: none">▪ Edistetään yritysten sijoittumista ja kehitetään alueen myyntiä yhteistyössä Kehitys-Parkki Oy:n kanssa▪ Suunnitellaan määräaikaisen ”kehittäjä” toiminnan aloittamista omana toimintana<ul style="list-style-type: none">▪ Toimenkuva, tehtävät ja markkinointikeinot suunnitellaan ennen hankkeeseen ryhtymistä huolella▪ Edistetään yrittäjien mahdollisuuksia saada toimitiloja |
| Matkailuyrittäjyyden mahdollisuuksien kehittäminen | <ul style="list-style-type: none">▪ Pyhäniemen alueen kehittäminen▪ Luonnossa liikkumisen mahdollisuuksien parantaminen▪ Yhteistyö matkailuyritysten kanssa – kehitetään matkailutuotteita, parannetaan matkailumateriaalia ja tehdään matkailun kehittämissuunnitelma |
| Vapaa-ajan asuntojen muuttaminen vakituiseksi asunnoiksi | <ul style="list-style-type: none">▪ Kunta tiedottaa käytännön toimenpiteistä, joilla vapaa-ajan asunto voidaan muuttaa vakituiseksi▪ Vapaa-ajan asukkaille tehdään kysely |
| Tietoliikenneyhteyksien edistäminen | <ul style="list-style-type: none">▪ Kunta edistää tietoliikenneyhteyksien parantamista omassa toiminnassaan |
| Kuntamarkkinoinnin kehittäminen | <ul style="list-style-type: none">▪ Kunnan tiedotus ja viestintä on ennakoivaa ja selkeää▪ Kunnan nettisivut uudistetaan▪ Kunta brändätään yhteistyössä aktiivisten kuntalaisten ja yhteisöjen kanssa▪ Valtatie 3 ja 23 hyödyntäminen esim. tienvarsimainonta▪ Kuntaa markkinoivaa materiaalia päivitetään säännöllisesti |
| Hyvät liikenneyhteydet | <ul style="list-style-type: none">▪ Kunta on aktiivinen edunvalvoja tieliikenne- ja junaliikenneyhteyksien osalta |
| Vetovoimainen ympäristö | <ul style="list-style-type: none">▪ Edulliset teollisuus- ja asumistontit▪ Raakamaan hankinta toimivien liikenneyhteyksien varrelta |
| Kaavoituksen kehittäminen | <ul style="list-style-type: none">▪ Monipuolinen tonttitarjonta▪ Kaavoituksen kautta suurempia omakotitalotontteja |

Talous- ja omistajapolitiikkamme

Tavoitteenamme on tervehdyttää kuntataloutemme ja kattaa talouden alijäämä vuoteen 2022 mennessä. Yksityiskohtainen talouden tasapainottamisen suunnitelma ja toimenpiteet tavoitteineen kirjataan vuosittaiseen talous- ja toimintasuunnitelmaan.

Omistajapolitiikassa pyrimme suunnitelmallisempaan toimintaan, jota tukee mm. kiinteistöomaisuuden luokittelu.

Huomioimme talouden realiteetit kaikessa kunnan toiminnassa.

Talouspolitiikkamme

| Strategiset linjaukset | Toimenpiteet |
|---|--|
| Alijäämän kattaminen vuoden 2022 tilinpäätökseen mennessä | <ul style="list-style-type: none">▪ Verotulojen kasvattaminen mm. uudet asukkaat ja yritykset▪ Säännöllisesti tarkastettavat taksat▪ Kiinteistöomaisuuden järjeistämällä pyritään vähentämään käyttötalousmenoja▪ Palveluiden laatutasojen tarkastukset tarvittaessa: esim. sote-nettomenojen alentaminen toimintoja karsimalla, palveluja kehittämällä ja erikoistumalla▪ Uusien toimintatapojen kehittäminen eri palveluissa |
| Kiinteistövero | <ul style="list-style-type: none">▪ Pidetään kiinteistövero kilpailukykyisellä tasolla suhteessa alueen keskiarvoon |
| Veroprosentti | <ul style="list-style-type: none">▪ Pidetään veroprosentti nykyisellä tasolla ottaen huomioon alueen keskiarvo |

Omistajapolitiikkamme

| Strategiset linjaukset | Toimenpiteet |
|---|--|
| <p>Kiinteistöjen järkevä ja tarkoituksen mukainen hallinnointi.</p> <p><i>Luokittelussa kunnan rakennukset ryhmitellään niiden tulevan käyttötarkoituksen mukaisesti.</i></p> | <p>Kiinteistöomaisuuden luokittelu päivitetään vuosittain talousarvion yhteydessä:</p> <ul style="list-style-type: none">A. Pidettävät rakennuksetB. Kehitettävät ja pidettävät rakennuksetC. Luovuttavat rakennukset (myydään tai puretaan) |
| <p>Omaisuutemme pysyy hyvässä kunnossa</p> | <ul style="list-style-type: none">▪ Suunnitelma korjausvelan vähentämiseksi tehdään taloustilanne huomioiden▪ Kiinteistöistä pidetään huolta |
| <p>Kunnan itsenäisyyden säilyttäminen</p> | <ul style="list-style-type: none">▪ Kunta pyrkii säilyttämään itsenäisyyden, mutta varautuu mahdollisen kuntaliitoksen varalle tekemällä suunnitelman vuoteen 2018 loppuun mennessä |

Palvelumme kuntalaisille

Palvelutuotantomme on monipuolista niin kuntalaisille kuin vapaa-ajan asukkaille.

Tuotamme palveluita omana toimintana, yhteistyössä muiden kuntien kanssa tai hankimme niitä eri yhteisöltä.

Palvelumme kuntalaisille

| Strategiset linjaukset | Toimenpiteet |
|--|---|
| Tuotamme kuntalaisille palveluita hoitamalla toiminnan itse, sopimuksin yhdessä muun kunnan tai kuntien kanssa, taikka hankkimalla palveluita yksityisiltä palvelun tuottajilta ja/tai kolmannen sektorin kanssa | <ul style="list-style-type: none">▪ Oikein mitoitettut palvelut ja siihen sopiva palvelurakenne▪ Palvelutason selvittäminen vuoden 2018 loppuun mennessä▪ Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut pidetään edelleen kunnassa |

Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu

Kuntalaisemme ja eri yhteisömme osallistuvat ja vaikuttavat kunnan toimintaan. Sähköisiä toimintatapoja ja päätöksenteon avoimuutta kehitetään. Merkittävistä asioista järjestetään kuulemistilaisuuksia.

Yhteydenpitoa vapaa-ajan asukkaisiin lisätään mm. mökki-infotilaisuuksilla.

Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu

| Strategiset linjaukset | Toimenpiteet |
|---|---|
| Kunnan avoin toimintatapa | <ul style="list-style-type: none">▪ Keskeisistä ja merkittävistä kuntalaisten elämään vaikuttavista asioista järjestetään kuulemis- /infotilaisuuksia, suoria kyselyitä tai muita innovatiivisia keinoja käyttäen▪ Palautteenantomahdollisuuksia ja yhteydenpitoa kuntaan kehitetään nettisivujen kautta▪ Kuntalaisaloitetta mainostetaan▪ Päätöksenteon avoimuus (valtuuston, hallituksen ja lautakuntien esityslistat, pöytäkirjat ja liitteet ovat nähtävänä kunnan kotisivuilla) |
| Vapaa-ajan asukkaiden huomioiminen | <ul style="list-style-type: none">▪ Mökkiläisinfotilaisuuksien järjestäminen vapaa-ajan asukkaille▪ Vapaa-ajan asukkaiden intressien ja tarpeiden selvittäminen |
| Yhteistyö- ja vaikuttamismahdollisuudet kolmannen sektorin kautta | <ul style="list-style-type: none">▪ Lisätään yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa erityisesti nuorten harrastusmahdollisuuksien parantamiseksi▪ Viestintää ja tiedonkulkua ”toiminnasta päätöksen tekoon” kehitetään▪ Kunnan kotisivuille toteutetaan yhteisöjen ”toimintaseinä” |
| Aktiiviset nuoret | <ul style="list-style-type: none">▪ Nuorisovaltuusto perustetaan kunnan omana tai yhteistyössä muiden kuntien kanssa▪ Nuorisolle omia tiloja |

Avoin henkilöstöpolitiikkamme

Toimintatapamme on avointa ja haluamme panostaa henkilöstön osaamisen kehittämiseen.

Työhyvinvointi on meille tärkeää ja seuraamme aktiivisesti sen kehittymistä. Tavoitteenamme on olla vetovoimainen työnantaja.

Strategian toteuttaminen ja arviointi

Tarkastelemme kuntastrategian toteutumista vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä.

Arvioimme strategian toteutumista seuraavan valtuustokauden loppupuolella (2017-2021).